

Proyecto Rehabitat

Estrategia de cohesión transfronteriza



REHABITAT



Invirtiendo en nuestro futuro

El proyecto europeo REHABITAT busca "Mejorar la Calidad de Vida de las poblaciones a través de estrategias comunes de estructuración territorial y de desarrollo sostenible", en vivienda social, durante los años 2009-2012.

Liderado por Zaragoza Vivienda, ha contado con la participación de los socios de la Agència de l'Habitatge de Catalunya, Viviendas Municipales de Bilbao, Ayuntamiento de Toulouse/Comunidad Urbana del Gran Toulouse, y Ayuntamiento de Aureilhan.



Proyecto inscrito en el marco del Programa Operativo de Cooperación Territorial España Francia Andorra (POCTEFA 2007-2013) - Cofinanciación FEDER 65%





Proyecto Rehabitat
Estrategia
de cohesión
transfronteriza



Prólogo	3
1. Introducción	4
2. Proyecto REHABITAT	6
3. Los Socios	10
4. Acciones REHABITAT	14
5. Buenas Prácticas REHABITAT	20
6. Resultados REHABITAT	32
7. REHABITAT del Futuro	36
8. Conclusiones	40

Han sido años intensos de trabajo.

La gestación del proyecto europeo Rehabitac fue el esfuerzo del encuentro de realidades, regiones, y culturas organizativas diversas, pero con una idea central común que ha dado contenido al proyecto: la gestión eficiente del hábitat urbano, y de la vivienda social eco eficiente, con las personas como verdaderas protagonistas.

Con dicho objetivo, tanto las metas, como la organización, y el recorrido posterior, fueron una consecuencia fácil de la enorme ilusión, el interés común y las ganas de intercambiar información y experiencia en los ámbitos técnico, social, de convivencia, arquitectónico, de sostenibilidad que se generó entre todos los socios, a ambos lados de los pirineos, con el liderazgo de Zaragoza Vivienda.

Ese entusiasmo y trabajo se tradujo en acciones claves fruto de dicha cooperación entre todos los socios, así como la transferencia de los progresivos avances, escollos y aprendizajes que se iban desvelando en el camino.

Los equipos que hemos participado (Sociedad Municipal Zaragoza Vivienda, Agència de l'Habitatge de Catalunya, Ayuntamiento de Toulouse/Comunidad Urbana del Gran Toulouse, O.A.L. Viviendas Municipales de Bilbao y Ayuntamiento de Aureilhan) somos testigos de este proceso, pero quienes realmente obtendrán un impacto directo del trabajo que hemos realizado es la ciudadanía a la que nos debemos. A través de este proyecto europeo REHABITAC las personas, han dispuesto y dispondrán de mecanismos de actuación que permitirán mejorar su calidad de vida asociada a los usos residenciales. El mayor reto que nos queda ahora es dar continuidad a estos resultados, y seguir avanzando en esta línea que será desde ahora nuestra motivación y nuestro reto de futuro.

3

El equipo "Rehabitac"



Prólogo

El proyecto REHABITAT tiene como punto de partida los resultados de los trabajos realizados en el proyecto REVITASUD (I3A-2-213-C), desarrollado en el marco del PIC Interreg IIIA España-Francia 2000-2006, y cuyo objetivo principal consistía en el análisis de una problemática común de zonas urbanas con necesidades de revitalización social y rehabilitación, y la presentación de propuestas de actuación que mejorasen la calidad de vida de estas áreas, fomentando su integración en el entramado urbano, bajo criterios de participación social y sostenibilidad medioambiental.

Contexto de partida y Carácter transfronterizo

El territorio transfronterizo incluye entornos urbanos con una población común, que se encuentra en riesgo de exclusión social. Se trata de zonas que han desarrollado un progresivo deterioro social y edificatorio, y en las que se hace necesario desarrollar un plan de mejora de espacios comunes mediante la implicación directa de los y las residentes, fomentando de esta forma su inclusión en el mercado laboral y la sociedad, así como una convivencia en los barrios

Debilidades

- Parque de espacios comunes envejecido y mal conservado.
- Espacios comunes existentes focalizados en etnias muy específicas.
- Insuficiencia de actuaciones concertadas en materia de revitalización territorial y formación.
- Escasa utilización de energías renovables.
- Aprovechamiento ineficiente de la energía.
- Necesidad de desarrollo de una convivencia vecinal.
- Desconocimiento lingüístico ante la llegada de inmigración.
- Escasa movilidad de la población asentada.
- Necesidades de formación homogéneas.

Amenazas

- Pérdida progresiva de población residente.
- Riesgo de envejecimiento de la población.
- Desaparición de condiciones para una buena calidad de vida.
- Aumento progresivo de la morosidad, que conlleva a una disminución de la calidad de vida.
- Aumento progresivo del uso ilícito de las viviendas sociales.
- Descolgamiento socio-económico de las zonas respecto del entorno aledaño.
- Falta de inclusión social de los desempleados de larga duración.

Fortalezas

- Sistemas de intervención similares.
- Planes de fomento de un sentimiento de implicación de los residentes.
- Patrimonio público amplio de viviendas sociales.
- Concienciación acerca de la necesidad de implantación de sistemas de calidad y mejora continua.
- Desarrollo de planes de control.

Oportunidades

- Diseño de nuevos espacios comunes.
- Desarrollo de nuevas fuentes de energía.
- Desarrollo de planes de aprovechamiento energético.
- Desarrollo de nuevos sistemas de gestión de residuos.
- Conexión con nuevas zonas de desarrollo.
- Llegada de nuevos residentes.
- Contraste social provocado por una mezcla social progresiva.
- Planes de memoria de la convivencia.
- Creación de sistemas de formación en red basados en las necesidades detectadas.
- Posibilidad de inclusión en el mercado laboral.

I. Introducción

y una cultura de mantenimiento del entorno. En este sentido, considerando la importancia cada vez mayor que el conocimiento y la cohesión social tienen en un mundo globalizado es necesario establecer iniciativas de colaboración para poder optimizar el rendimiento de los recursos destinados a la formación y creación de empleo.

Este nuevo proyecto europeo REHABITAT supone un progreso en el campo de la revitalización urbana transfronteriza, incidiendo en esta ocasión en dos necesidades básicas detectadas en el anterior periodo, como son la revitalización urbana y la integración social basada en la participación social. Zaragoza Vivienda, l'Agència de l'Habitatge de Catalunya y el Ayuntamiento de Toulouse/Comunidad Urbana del Gran Toulouse mantiene la aplicación de los resultados del proyecto anterior, y se incorporan dos nuevos socios, O.A.L. Viviendas Municipales de Bilbao y la Ville d'Aureilhan (Aureilhan es uno de los 12 municipios que integran la Comunidad de Aglomeración de Le Grand Tarbes) con una problemática similar en los barrios que gestionan, desarrollando en este nuevo periodo un mayor esfuerzo en la revitalización social de las zonas.

Esta **colaboración entre cinco regiones** se enmarca en la cooperación transfronteriza propuesta por la Unión Europea para lograr una colaboración más estrecha entre sus regiones, y así integrar las zonas divididas por Fronteras que afrontan problemas comunes y que exigen la puesta en práctica de soluciones comunes.

El **carácter innovador** de este proyecto reside en el desarrollo de la red de conocimiento, que ha permitido la generación e implantación de metodologías comunes en zonas geográficamente distantes pero con características territoriales similares, buscando eliminar progresivamente las divergencias y disparidades, aunando visiones y esfuerzos.

Los **resultados obtenidos**, el tratamiento conjunto de problemas y las buenas prácticas detectadas en las diferentes fases de este proyecto podrán ser replicados y transferidos a nuevos núcleos urbanos o territorios, que cuenten con características y problemas similares de manera que se garantice la perdurabilidad y valía de estos resultados y del proyecto en sí mismo.



El proyecto REHABITAT (2009–2012) es un proyecto incluido en el actual periodo de programación 2007–2013 y se enmarca en el Programa de Cooperación Territorial España–Francia–Andorra, POCTEFA, dentro del Eje 3 “Mejorar la Calidad de Vida de las poblaciones a través de estrategias comunes de estructuración territorial y de desarrollo sostenible”. Su aprobación se efectuó el 17 de junio de 2009 en el correspondiente Comité de Programación, para una ejecución de 3 años, desde el 1 de junio de 2009 hasta el 1 de junio de 2012.

En este marco de cooperación urbana transfronteriza, REHABITAT supone un paso adelante respecto a su homólogo en el periodo anterior, Revitasud ya que, manteniendo su foco en la revitalización urbana basada en una integración y una participación social, incluye también aspectos innovadores sobre el estudio y análisis de las viviendas en alquiler, propiedad y copropiedad en materia de eco-eficiencia, ahorro energético y desarrollo sostenible.

REHABITAT contempla un total de 5 acciones, cada una desarrollada por un grupo de trabajo, que actúa en base a un reparto cruzado de responsabilidades, en las que cada socio lidera o colidera una, pero a su vez participa en el desarrollo de las demás.

- **Acción 1: Gestión y Organización.**
- **Acción 2: Diagnóstico y Planificación.**
- **Acción 3: Integración Social.**
- **Acción 4: Evaluación para la Cohesión Interregional.**
- **Acción 5: Difusión y Publicidad.**

Las Acciones 1 y 5, “Gestión y Organización” y “Difusión y Publicidad”, respectivamente, son acciones transversales, que se desarrollan durante todo el periodo del proyecto de forma interrelacionada con el resto. La primera de ellas consiste en la coordinación general del proyecto y la segunda en la correcta promoción, comunicación y difusión del proyecto.

La Acción 2 “Diagnóstico y Planificación” consiste en la identificación y diagnóstico de la situación actual y puntos débiles de las diferentes zonas de estudio



2. Proyecto REHABITAT

ACCIONES

CONCLUSIONES REVITASUD – PUNTOS CLAVE DE ACTUACIÓN Revitalización urbana e Integración social

Acción 1		Acción 5
Gestión y Organización		
Acción 2	Acción 3	
Diagnóstico y Planificación	Integración Social	
Acción 4		
Evaluación para la Cohesión Interregional		

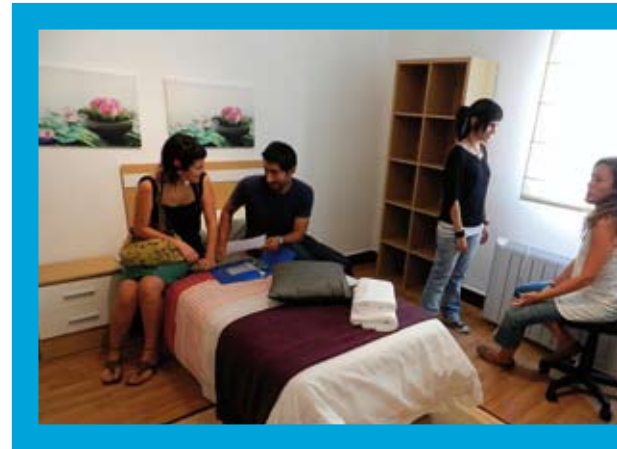
del proyecto, tanto a nivel urbano, como energético y social. A partir de los datos obtenidos se concretan actuaciones específicas.

Dentro de la perspectiva de dotar a este nuevo proyecto de un enfoque social, se enmarca la Acción 3 **"Integración Social"**, en la que el diagnóstico realizado en la acción anterior cobra especial importancia, de cara a desarrollar actuaciones concretas que encajen realmente con las necesidades de la zona a gestionar.

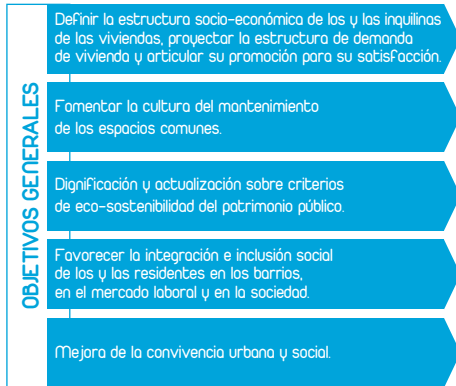
Por último, la Acción 4 **"Evaluación para la Cohesión Interregional"**, dentro de la cual se enmarca este producto, "Estrategia de Cohesión Transfronteriza", tiene como objetivo la implantación de una metodología de actuación común basada en el intercambio de experiencias, que servirá de base para la aplicación de

estrategias comunes de actuación perdurables en el tiempo y extrapolables a territorios con características similares.

El objetivo principal del proyecto REHABITAT es la consecución de una integración y cohesión social de los y las residentes de las zonas degradadas y en riesgo de exclusión social objeto del estudio, utilizando para ello las necesidades de revitalización urbana existentes en su hábitat, tanto en sus viviendas como en los espacios comunes, todo a través de un proceso de participación social y bajo el criterio de eco-sostenibilidad.



OBJETIVOS GENERALES



El proyecto REHABITAT, desde sus inicios, ha perseguido objetivos ambiciosos de transformación social y regeneración urbana que, por su naturaleza, solo pueden lograrse a largo plazo. Las zonas objeto de intervención en cada ciudad se han ido construyendo y degradando a lo largo de los años, y cuentan con una larga trayectoria de vida que han marcado su desarrollo y han determinado su situación actual.

Se trata de zonas que han sido promovidas al amparo de algún tipo de protección pero a pesar de ello aún mantienen una unidad claramente identificable que lo distinguen del resto, donde las necesidades de rehabilitación o mejora son latentes y responden también a características especiales. La obligación de promover actuaciones en el ámbito urbano no tendría mayor valor sino fuesen ligadas a intervenciones en el campo de lo social en los que definimos como "barrio social". Sin embargo, cabe destacar, que el esfuerzo de ambos proyectos (Revistasud y Rehabitat) ha ido también encaminado a dotar a la variada tipología de intervenciones de una vertiente "ecológica", donde las actuaciones planteadas en estas zonas de menores recursos la sustentabilidad energética ha sido la clave fundamental para garantizar necesidades básicas como calefacción, provisión de agua caliente, iluminación y recreación, etc.

En este contexto, las acciones emprendidas tanto por el Proyecto REHABITAT como dentro del contexto de su predecesor, el REVISTASUD, han permitido sentar la base para su recuperación y revitalización en un estadio muy incipiente en todas sus vertientes; urbanos, social y ecológica.

Los **objetivos específicos** de REHABITAT son la integración social, en el entorno urbano, la vivienda sostenible y la eficiencia energética.

En el Área de Integración Social, los objetivos y metas a alcanzar son:

- Mejorar el uso y disfrute de los espacios comunes, potenciando la oferta socio comunitaria de los barrios y la relación de convivencia entre los vecinos/as, a través de la puesta en marcha de un Programa de Integración Social, a partir de un proceso participativo.



2. Proyecto REHABITAT

- Fomentar la cultura del mantenimiento preventivo de los espacios comunes de los edificios a través de la participación vecinal y de la formación a las comunidades de propietarios/as.
- Fomentar el empleo en los y las residentes de los barrios, contribuyendo a la igualdad de oportunidades mediante la puesta en marcha de Escuelas de Formación.
- Elaborar un sistema para la detección de barrios y zonas con un alto riesgo de exclusión social y residencial, a corto y medio plazo.
- Mejorar la cohesión social y la eco-eficiencia, a través de estrategias de rehabilitación, mantenimiento e inclusión social.
- Implantar una metodología de actuación común basada en el intercambio de experiencias surgidas durante el proyecto, que servirá de base para la aplicación de estrategias comunes de actuación, perdurables en el tiempo y extrapolables a territorios con características similares.

En el área de Entorno urbano, vivienda sostenible y eficiencia energética, los objetivos y metas a alcanzar son:

- A partir del Programa de Integración Social y las Escuelas de Formación, se pretende desarrollar un Plan de Mantenimiento y Gestión de la Vivienda y Espacios Comunes gestionado por los propios vecinos/as.
- Mejorar la gestión del mantenimiento de las instalaciones solares térmicas de las viviendas, para probar una nueva metodología de seguimiento, control y mejora continua de la gestión de estas instalaciones.
- Implantar una metodología de actuación común con todos los socios, mediante el desarrollo de indicadores comunes en materia de eco-sostenibilidad, ahorro energético, accesibilidad, intervención socio-comunitaria y regeneración urbana.
- Dignificar y actualizar el patrimonio público municipal sobre criterios de sostenibilidad.
- Mejorar la calidad de vida de las poblaciones de vivienda social, a través de estrategias comunes



de estructuración territorial y de desarrollo sostenible.

- Difundir el uso de equipamientos para el ahorro y reducción de los consumos energéticos en las viviendas.
- Formar a las comunidades de vecinos y vecinas para el desarrollo e implantación de medidas de ahorro energético que permitan un ahorro en las facturas energéticas.
- Mejorar las condiciones de las viviendas para reducir las necesidades energéticas.

REHABITAT está integrado por un total de 5 socios. Zaragoza Vivienda, l'Agència de l'Habitatge de Catalunya y el Ayuntamiento de Toulouse/Comunidad Urbana del Gran Toulouse, que provienen del proyecto REVITASUD, y dos nuevos socios que se han unido en este periodo, O.A.L. Viviendas Municipales de Bilbao y el Ayuntamiento de Aureilhan.

Gracias a la cooperación transfronteriza se hace posible el tratamiento conjunto de problemas similares y se desarrolla la capacidad de dar respuesta a retos comunes, que hasta la fecha los socios gestionaban y planteaban de manera individual y aislada.

PARTEÑARIADO



Sociedad Municipal Zaragoza Vivienda

Chef de File, líder del proyecto.

La Sociedad Municipal Zaragoza Vivienda, Sociedad Limitada Unipersonal, fomenta la recuperación de la ciudad y la mejora social de sus habitantes con una serie de medidas en torno a la vivienda. Un rasgo que define la actividad de la Sociedad Municipal es sin duda su carácter social. En sus veintiocho años de existencia su labor se ha dejado notar en los barrios y zonas de la ciudad más necesitadas de inversiones, de mejora de las condiciones de vida de los ciudadanos y ciudadanas, de dignificación de su alojamiento mediante el desarrollo urbanístico a través de la construcción y la rehabilitación de viviendas.

Para ello cuenta con varias líneas de actuación consistentes en:

- Desarrollo urbanístico de suelos públicos y construcción de vivienda protegida en venta y en alquiler.
- Promoción y gestión de actuaciones de revitalización urbana en toda la ciudad a través de la Ordenanza Municipal de ayudas a la Rehabilitación.
- Promoción y gestión de alquiler social.
- Programas sociales relacionados con el alojamiento, en particular los dirigidos a los colectivos desfavorecidos y personas mayores, y servicios de mediación familiar y apoyo social para los arrendatarios de Zaragoza Vivienda, en coordinación con el resto de administraciones y entidades sociales del territorio.
- Cooperación con las demás Administraciones Públicas y con entidades de ahorro, gestionando la rehabilitación de Conjuntos Urbanos de Interés y los Áreas de Rehabilitación Integral (ARIS)

3. Los Socios

- Participación en programas de la Unión Europea relacionados con la vivienda, eficiencia energética y el compromiso social.
- Apoyo e impulso a proyectos de revitalización urbana y de carácter estratégico.



L'Agència de l'Habitatge de Catalunya

L'Agència de l'Habitatge de Catalunya es la responsable de ejecutar y gestionar las políticas públicas de vivienda que son competencia de la Generalitat de Catalunya y, especialmente, aquellas que tienen relación con el crecimiento de la población satisfaciendo sus necesidades de vivienda y garantizando la proximidad en el territorio con las administraciones locales.

La Ley 18/2007 del "derecho a la vivienda de Catalunya" contempla el concepto de calidad de la vivienda y apunta mecanismos de control y seguimiento del parque "orientados a conseguir el cumplimiento de las condiciones de funcionalidad, seguridad, salubridad y sostenibilidad de las viviendas y promoviendo diversas acciones orientadas a la introducción de criterios de cohesión social, ambiental y de eficiencia ecológica en el proceso de edificación, conservación y rehabilitación del parque inmobiliario".

También se ha legislado una diversidad de decretos que regulan estos aspectos: Decreto 21/2006, de 14 de febrero, por el cual se regula la adopción de criterios ambientales y de ecoeficiencia en los edificios; Decreto 68/2010, de 25 de mayo, sobre tramitación y aprobación de los documentos reconocidos del Código técnico de la edificación y del Registro general del Código técnico de la edificación; Decreto 55/2009, de 7 de abril, sobre las condiciones de habitabilidad de las viviendas y cédula de habitabilidad; Decreto 187/2010, de 23 de noviembre, sobre la inspección técnica de los edificios de viviendas.

Todo este marco legislativo, teórico y práctico a la vez, da cobertura y sentido a la participación, por parte de la AHC, en programas de cooperación de nivel internacional o europeo que potencien estos ejes de trabajo y que den nuevas herramientas para reforzar las políticas de cohesión social y sostenibilidad.

La AHC fomenta la cultura del mantenimiento y de la ecoeficiencia del parque de vivienda social y privada con corresponsabilidad vecinal.



Agència de l'Habitatge
de Catalunya



Ayuntamiento de Toulouse/ Comunidad Urbana del Gran Toulouse

La Comunidad Urbana del Gran Toulouse (CUGT), que asocia 37 municipios, es un actor ineludible del desarrollo territorial, con competencias en materia de economía y empleo, innovación, transportes, lucha contra el cambio climático, y solidaridad.

Con su creación en enero del 2009, se ha querido dar respuesta a una ambición metropolitana, respetuosa con los grandes retos de las próximas décadas.

La CUGT ha impulsado un gran número de proyectos que están reestructurando y transformando la ciudad, situándola al mismo nivel que las grandes metrópolis europeas: Toulouse Montaudran Aerospace, reagrupa la excelencia en los campos de la aeronáutica, del espacio y de los sistemas embebidos; el Oncopole, centro de investigación y de lucha contra el cáncer; un nuevo centro de congresos dimensión internacional; el sector Toulouse-Matabiau, se transformara en un centro de intercambio "multimodal" con la llegada de la línea de trenes de alta velocidad... Todos estos proyectos ponen empeño en mejorar la calidad de la vida cotidiana de los habitantes del "Gran Toulouse". Impulsada por esta dinámica de proyección internacional, de solidaridad y gran atractivo, la ambición metropolitana del "Gran Toulouse" esta, hoy, en marcha.

MAIRIE DE  **TOULOUSE**
www.toulouse.fr

O.A.L. Viviendas Municipales de Bilbao

Viviendas Municipales es un instrumento activo para el desarrollo de la política de promoción de viviendas protegidas por parte del Ayuntamiento de Bilbao, con el objetivo de facilitar, preferentemente en alquiler, una vivienda en condiciones dignas a las personas que la necesiten.

Las viviendas protegidas que integran el parque inmobiliario de Viviendas Municipales están destinadas a los colectivos que tienen mayores dificultades para acceder a una vivienda en el mercado libre, debido a su situación social o económica. Dentro de este colectivo, Viviendas Municipales presta una atención especial a la población joven que busca su primera vivienda.

Viviendas Municipales es una entidad municipal que promueve, adjudica y gestiona vivienda protegida con el fin de satisfacer la necesidad de vivienda digna para la ciudadanía de Bilbao, preferentemente en alquiler, y especialmente para aquellos colectivos con mayores dificultades para acceder a una vivienda en el mercado libre debido a su situación social o económica.

Asimismo viviendas Municipales participa en la regeneración urbana de Bilbao con criterios de sostenibilidad, favoreciendo el equilibrio entre los barrios y la mejora de la calidad de vida de la ciudadanía"

Viviendas Municipales quiere ser un referente en la prestación de un servicio municipal de vivienda sostenible:

- satisfaciendo las necesidades de las personas durante su itinerario vital,
- optimizando la utilización de los recursos escasos con un oferta de productos ecosociales
- y participando en la transformación de la ciudad y sus barrios para favorecer la mixtura social

Viviendas Municipales de Bilbao gestiona y mantiene un parque inmobiliario integrado por 3975 viviendas (95 adaptadas para personas con discapacidad) y 1103 locales, ubicadas en diferentes zonas de Bilbao. En total, más de 9000 personas residen en viviendas municipales.

La actuación de Viviendas Municipales se concreta en:

- Adjudicación de viviendas en alquiler a las personas empadronadas en Bilbao e inscritas en el Registro de Solicitantes de vivienda de la Comunidad Autónoma del País Vasco. Programas de intervención socio-comunitaria, carencia sobrevenida de vivienda, realojos y cambios de vivienda arrendada.
- Promoción activa de nuevo parque de vivienda protegida. Esta actividad comprende la promoción y construcción de nuevas viviendas, la compra de viviendas construidas y otros acuerdos de adquisición
- Administración y gestión en alquiler de las viviendas y locales que integran el parque inmobiliario; mantenimiento y rehabilitación del mismo y, en su caso, venta para reinvertir los ingresos obtenidos en la promoción de nuevo parque de vivienda protegida.
- Gestión presupuestaria y económico-financiera del Organismo.
- Alianzas con instituciones, Promotores Públicos de Vivienda y áreas municipales para la consecución de los objetivos marcados.

Bilbao Viviendas
Etxebizitzak

Ayuntamiento de Aureilhan

Aureilhan, por su población, es la cuarta ciudad del departamento (7669 habitantes) de los Altos Pirineos después de Tarbes, Lourdes y Bagnères. De tradición agrícola (95 explotaciones agrícolas, 125 empleados y jornaleros en 1866), Aureilhan se ha transformado poco a poco en ciudad dormitorio debido a su proximidad con Tarbes (el 84% de la población activa de trabaja en la aglomeración de Tarbes).

Para responder a esta afluencia de población, numerosas viviendas adosadas que formaron el barrio de los Castors, Cédres, la urbanización Chambord-Saint-Jean...

Los barrios de Cédres-Arrious- Courréous-Joulanes de Aureilhan forman parte de la "prioridad 2" en el marco del Contrato Urbano de Cohesión Social 2007-2009 (barrios en los que las dificultades sociales y económicas son menores pero en los cuales la movilidad de los medios específicos es necesaria)

El Contrato Urbano de Cohesión Social (procedimiento nacional en el ámbito de la política de la ciudad que reemplaza los Contratos de Ciudades) ha hecho el siguiente diagnóstico:

- Fenómeno general de decrecimiento demográfico acompañado de un traslado de las poblaciones del centro de la ciudad (Tarbes) hacia los municipios periféricos.
- Vocación residencial diferenciada entre Tarbes y el resto de municipios.
- Concentración de los problemas económicos y sociales en la ciudad de Tarbes, con un índice de concentración de la precariedad 1,5 puntos superior al promedio departamental, de los cuales 0,6 para la ciudad de Aureilhan.



Para abordar el objetivo de mejora de la cohesión social y calidad medioambiental de las viviendas, es necesario que las actuaciones puestas en marcha engloben iniciativas de carácter social, junto con otras en las que la mejora del entorno urbano, la sostenibilidad y la eficiencia energética tengan un marcado protagonismo.

Buena parte de las actuaciones de REHABITAT están orientadas a facilitar la transmisión de conocimientos y prácticas puestas en marcha por cada uno de los socios. Estas acciones han sido desarrolladas de manera conjunta por todos los socios.

ACCIONES

CONCLUSIONES REVITASUD - PUNTOS CLAVE DE ACTUACIÓN Revitalización urbana e Integración social

Acción 1 Gestión y Organización		Acción 5 Comunicación y Difusión
Acción 2 Diagnóstico y Planificación	Acción 3 Integración Social	
Acción 4 Evaluación para la Cohesión Interregional		

2.1. Acciones comunes del REHABITAT más destacadas

- **Publicación de tríptico general del proyecto**
Folleto explicativo para la promoción y difusión del REHABITAT más allá de los socios.
- **Celebración de Comités de Pilotaje**
En estos comités cada socio presenta el estado de sus trabajos, las metodologías utilizadas y los problemas detectados.
- **Celebración de un Seminario Intermedio**
Celebrado en Toulouse, fue un foro de intercambio de experiencias entre los socios de REHABITAT y agentes externos del ámbito de la revitalización social y urbana.
- **Creación de una Carta Gráfica**
Herramienta para la utilización sistematizada entre los socios de documentos comunes.
- **Web REHABITAT**
Espacio virtual propio del proyecto. Sirve para difundir las actividades realizadas.



- **Desarrollo de una Estrategia de Cohesión Transfronteriza**
[En Desarrollo] Busca la valorización de la cooperación entre países transfronterizos, mediante metodologías comunes de actuación en revitalización social y urbana.

4. Acciones REHABITAT

- **Plan de Transferencia Interregional**

(En Desarrollo) Con este Plan se llegará a un conocimiento de las buenas prácticas y metodologías aplicadas en el proyecto para su proyección a otros territorios y agentes.

- **Red Social de Intercambio de Conocimiento**

La Red permitirá almacenar, distribuir y transferir los resultados del Proyecto y proponer nuevas ideas que enriquezcan REHABITAT.

- **Plan de Mejora Continua**

(En desarrollo) Busca la eficacia de la Estrategia de Cohesión Transfronteriza, mediante la puesta en marcha de procesos de seguimiento, medición, análisis y mejora.

- **Desarrollo de una Batería de Indicadores de Accesibilidad y Eco-sostenibilidad**

Su objetivo es facilitar el análisis de la sostenibilidad del trabajo de gestión de los parques de viviendas, conocer su estado y determinar su evolución.

2.2 Acciones realizadas en el Área de Integración social

Su finalidad es cubrir las necesidades sociales de las zonas gestionadas y de sus residentes, a través de su implicación en el mantenimiento de los espacios comunes.

Sociedad Municipal Zaragoza Vivienda S.LU

- **Elaboración de un estudio sociodemográfico de las dos zonas de actuación: Oliver (Gabriela Mistral) y Miralbueno (Peñetas)**

Se llevó a cabo un estudio sociodemográfico para conocer la situación de la población, de sus viviendas y el nivel de convivencia en cada espacio.

- **Realización audiovisual con los testimonios de la población de las dos zonas de actuación: Oliver (Gabriela Mistral) y Miralbueno (Peñetas)**

El documental refleja la opinión de los habitantes sobre su entorno, así como su ideal de barrio y sus propuestas de mejora.

- **Presentación del proyecto a los vecinos y vecinas de Miralbueno (Peñetas)**

Se informó a los vecinos y las vecinas de las actuaciones que iban a ponerse en marcha desde Zaragoza Vivienda, concentradas principalmente en los espacios comunes.

- **Realización de un estudio de detalle de obra y de viabilidad de implantación de energías renovables en el grupo de viviendas de Peñetas**

El informe analiza la situación actual de la urbanización, así como la viabilidad de implantación de energías renovables y propuestas de mejora con criterios bioclimáticos.

- **Proyecto la Comunidad Comprometida en Miralbueno (Peñetas)**



Creación de un grupo de representantes de la comunidad que promueva la organización vecinal y se implique en la mejora de la convivencia.

- **Plan de Convivencia en Peñetas**

Plan con diferentes líneas de trabajo, entre otras: actividades de tiempo libre con los niños y niñas, promoción del respeto de los espacios comunes y recogida de propuestas.

- **Presentación teatralizada del proyecto a los vecinos y vecinas de Oliver**

La finalidad fue explicar de manera sencilla y clara el proyecto para motivar a los vecinos/as y conseguir su implicación y participación.

- **Creación de un grupo de trabajo en Gabriela Mistral (Oliver) formado por los agentes sociales del barrio**

Con el fin de diseñar actuaciones para transformar Gabriela Mistral, el grupo de trabajo aportó su conocimiento de la realidad del barrio.

- **Realización de talleres en Gabriela Mistral (Oliver)**

Los talleres pretendían generar espacios positivos de relación entre los participantes, a la vez que adquirieran una responsabilidad compartida sobre las viviendas y zonas comunes. Se ha realizado: taller de Alimentación, taller de Hogares Verdes y el Puchero de Gabriela.

- **Realización de actividades de tiempo libre con niños y niñas de Gabriela Mistral (Oliver)**

Se consiguió dinamizar el tiempo libre de verano de los niños del barrio al mismo tiempo que se favorecía el uso y respeto de los espacios comunes.

- **Proceso de participación en Gabriela Mistral (Oliver)**

La población residente se ha implicado en realizar propuestas de mejora para los espacios comunes, a la vez que han analizado cómo los usan y cómo deberían mantener su cuidado una vez arreglados.

- **Plan de Convivencia en Gabriela Mistral**

Ha consistido en un Plan de Sensibilización de la población, utilizando como contenido transversal la mejora de los espacios comunes, ya que las diferencias en su uso son una de las causas de conflicto más importantes.



- **Participación en la Mesa de Agentes de Oliver**

Consiste en un espacio de coordinación y trabajo en red. Desde el proyecto se ha fomentado la participación en este espacio, produciéndose una re-actualización continua por las posibilidades que ofrece para transmitir información, reflexionar conjuntamente o proponer actuaciones coordinadas entre varios proyectos.

- **Participación en el Plan de Desarrollo Sostenible y Comunitario del Barrio**

Se ha conseguido implementar el proceso del REHABITAT en la dinámica de participación social del barrio.

- **Formación en jardinería y albañilería**

Formación de un grupo de desempleados, hombres y mujeres de los dos barrios, para llevar a cabo la rehabilitación de los espacios comunes.

- **Rehabilitación de los espacios comunes a través del empleo**

La Sociedad Municipal Zaragoza Vivienda ha formado y contratado a siete vecinos/as durante seis meses para llevar a cabo la rehabilitación de espacios comunes.

- **Grupo de Representantes de la Comunidad de Peñetas**

Implicar a los vecinos y vecinas en la organización de la comunidad de Peñetas, para que sean parte activa de la misma y apuesten por la mejora de la convivencia.

- **Grupo de Trabajo Técnico sobre Gabriela Mistral**

Poniendo en común el diagnóstico obtenido a través de un estudio sociológico sobre Gabriela Mistral, para

contrastarlo entre los asistentes y estableciendo propuestas de actuación contando con la coordinación de los diferentes dispositivos intervinientes en la zona.

Agència de L' Habitatge de Catalunya

- **Plan de mediación del barrio de Salt-70 (Girona)**
Su objetivo es mejorar la convivencia y fomentar el buen uso de los espacios comunes.
- **Servicio de soporte jurídico a las comunidades del barrio de Manca d l'Ham (Figueres)**
Soporte jurídico para disminuir el endeudamiento de las comunidades, acompañamiento en el proceso de reclamación de deuda y actualización de las cuotas comunitarias
- **Sensibilización sobre el buen uso y mantenimiento de espacios comunes**
Se han realizado ocho vídeos, con guiones de fácil comprensión para los vecinos/as.
- **Estudio de exclusión residencial**
El estudio abarca la renovación urbana, la exclusión residencial y las políticas públicas de vivienda.

Ajuntamiento de Toulouse/ Comunidad Urbana del Gran Toulouse

- **Taller de comunicación y sensibilización**
Constitución de un grupo de trabajo formado por habitantes del barrio que sirva de motor para mejorar la comunicación interna.
- **Actividad de animación colectiva: La Semana del Desarrollo Sostenible**
El objetivo es la presentación de REHABITAT y sus actividades.
- **Taller sobre la energía**
Se exponen acciones de ahorro de energía y cómo pueden ser aplicadas por los ciudadanos y ciudadanas.

- **Embajadores REHABITAT**

Creación de un grupo de trabajo formado por 10 vecinos/as propietarios/as, que lleva a cabo actuaciones de información y sensibilización del REHABITAT.

- **Boletín informativo**

El objetivo es informar de los avances producidos, difundir el proyecto y presentar los trabajos desarrollados por los participantes de REHABITAT en el barrio.

- **Programa de animación colectiva**

Actividades entre los vecinos/as sobre diferentes temáticas: consumo y ahorro de energía y agua, mejora de espacios comunes y eliminación de basuras, entre otras.

O.A.L. Viviendas Municipales de Bilbao

- **Diagnóstico socio-urbano para la mejora de los barrios**

Se han analizado las necesidades de las personas arrendatarias y la satisfacción general con la atención y gestión, así como la demanda de vivienda municipal, buscando la participación ciudadana y su implicación en todo el proceso.

- **Programa de pisos solidarios**

Con esta actuación se ofreció alquiler económico a jóvenes estudiantes a cambio de un compromiso



solidario en actividades comunitarias del barrio de Otxarkoaga.

- **Apoyo al comercio y promoción de empleo en Otxarkoaga con Lan Ekintza**

En colaboración con Lan Ekintza (Agencia de Desarrollo Local de Bilbao) se facilitaron locales para su alquiler y compraventa aplazada, con el objetivo de promover actividades comerciales en la zona de actuación.

- **Acuerdo de colaboración con la Iniciativa Bilbao Eszena**

REHABITAT supuso la dotación de vivienda para los usuarios/as del Centro de Recursos Escénicos (Bilbao Eszena) en el barrio de Otxarkoaga, mediante un acuerdo de colaboración entre el Ayuntamiento y el centro.

- **Programa de Buena Vecindad-Comunidades Cívicas**

Viviendas Municipales de Bilbao lanzó una campaña con el objetivo de fomentar los valores de cohesión social, civismo, solidaridad y corresponsabilidad eco-social.

- **Programa Piloto de Intervención Socio-comunitaria**

Incluye actuaciones dirigidas a reducir y prevenir la morosidad en los alquileres y mejorar la convivencia entre los vecinos/as.

Ville d'Aureilhan

- **Desarrollo de una cultura del mantenimiento de la vivienda social**

El objetivo es conocer las condiciones de vida de los habitantes del barrio para determinar sus problemas y necesidades.

- **Rehabilitación de la Casa Pomes para traslado de la Casa de la Juventud**

Con el fin de dinamizar la zona del centro de la localidad.

- **Encuentro Franco español de sensibilización de la juventud**

Se pretende favorecer el intercambio cultural de los jóvenes y sensibilizarlos de su responsabilidad como actores de la vida ciudadana.

2.3 Acciones realizadas en el Área de Entorno urbano, vivienda sostenible y eficiencia energética

Se incluyen las acciones realizadas en el marco de la eco-sostenibilidad de edificios y viviendas, y accesibilidad a los mismos, así como todas aquellas acciones destinadas a la revitalización urbana de las zonas gestionadas en REHABITAT.

Sociedad Municipal Zaragoza Vivienda S.L.U.

- **Mejora de los espacios comunes a partir de la contratación de alumnos/as de los cursos de Formación**

Contratación de participantes en los cursos de jardinería y albañilería para la rehabilitación de espacios comunes, de acuerdo con las propuestas vecinales.

- **Acciones de apoyo al medioambiente y respeto a las zonas verdes**

Acciones de apoyo al medioambiente y respeto a las zonas verde uniendo dos tipos de actividades, una de cara al interior de las viviendas (Taller de Hogares Verdes) y otra hacia el exterior de las mismas (Campaña Infantil del Mantenimiento y Cuidado de los Espacios) en el barrio Oliver.

- **Blog Rehabitat Zaragoza**

Difundir las actividades realizadas en Gabriela Mistral y en Peñetas en el marco del proyecto Rehabitat con el fin de informar a la población, e involucrarla en el Proceso participativo que se lleva a cabo.

Agència de L' Habitatge de Catalunya

- **Metodología para la diagnosis y redacción de libros del edificio**

Se realizó un diagnóstico del parque de viviendas de alquiler como paso previo al diseño de la gestión del mantenimiento del parque gestionado por la Agència.

- **Desarrollo de un programa de gestión y mantenimiento de instalaciones solares térmicas**
Permitió mejorar la gestión y mantenimiento de las instalaciones térmicas en lo que se refiere a la gestión de la documentación, planificación y gestión de alarmas.
- **Monitorización de instalaciones solares térmicas existentes**
El objetivo fue mejorar la gestión y mantenimiento de las instalaciones.
- **Grupo de trabajo técnico sobre la mejora de gestión de instalaciones solares térmicas**
Se ha conseguido un posicionamiento en el sector a partir de la experiencia y conocimiento de la gestión de 200 instalaciones.
- **Formación a técnicos/as y usuarios/as para la mejora de la gestión y el mantenimiento de viviendas**
Formación a 49 técnicos/as y 52 usuarios/as en mantenimiento de las instalaciones de energía solar térmica, y en ahorro energético y de agua.

Ayuntamiento de Toulouse/ Comunidad Urbana del Gran Toulouse

- **Evaluación urbana, energética y paisajística**
A través de encuestas y de talleres busca identificar fortalezas y debilidades de la situación actual del barrio.
- **Diagnóstico de las viviendas: auditorías energéticas**
El diagnóstico concluye con un plan de acción y ayuda a los habitantes desde un enfoque técnico, financiero y en términos de planificación.
- **Desarrollo, distribución e instalación de un kit de economicidad energético y de agua**
Se ha utilizado a los "embajadores/as REHABILITAT" para su distribución.
- **Seguimiento del consumo de energía y agua entre los vecinos/as a partir de la utilización del kit distribuido**

Evaluación de los logros conseguidos con la distribución del kit y su aplicación práctica por parte de los vecinos/as.

O.A.L. Viviendas Municipales de Bilbao

- **Actividades de eco-sensibilización**
Se ha creado un logotipo de Viviendas Municipales de color verde y se han enviado cartas a inquilinos para sensibilizar e informar sobre el consumo energético.
- **Actividades de eco-formación**
VVMM de Bilbao ha organizado cursos de formación a la plantilla interna, incluyendo la visita a obras eco-eficientes.
- **Actividades de eco-Colaboración**
Se ha lanzado el programa de Hogares Verdes dirigido a personas inquilinas preocupadas por el impacto ambiental y social de sus decisiones y hábitos cotidianos.
- **Actividades de Eco-Mantenimiento**
Se ha procedido a actualizar desde un punto de vista eco-social el Manual de Uso y Mantenimiento de las viviendas.
- **Inspección del parque público de viviendas**
El objetivo fue identificar propuestas de mejora en los barrios. El diagnóstico contó con una muestra representativa de todos los inquilinos e inquilinas del parque municipal de viviendas, distribuidas en 20 barrios.
- **Convenio con el área de obras y servicios del Ayuntamiento de Bilbao**
Para la realización de obras de urbanización y mejora de los grupos inmobiliarios se cuenta con la participación del área de obras y servicios del Ayuntamiento de Bilbao.

Ville d'Aureilhan

- **Eco sensibilización**
Sensibilización de particulares y escolares sobre el ahorro energético.

1. Definición y selección de Buenas Prácticas

1.1. Parámetros de definición de una Buena Práctica

Los socios de REHABITAT han definido de manera colaborativa cuatro parámetros (relacionados entre sí) para la identificación de Buenas Prácticas entre las acciones ejecutadas dentro del alcance del proyecto. Las acciones incluidas como buenas prácticas, de entre las ejecutadas hasta final del 2011, han sido seleccionadas de manera consensuada por los socios.

La siguiente tabla resume cada uno de los criterios y la interpretación que para cada uno de ellos se ha utilizado en este documento. El resto de información sobre cada buena práctica se puede encontrar en la página oficial del proyecto REHABITAT (www.rehabitat-projet.eu)

Una actuación podrá ser seleccionada como buena práctica en función de uno o más de estos parámetros.

1.2. Tabla resumen de Buenas Prácticas del Proyecto

La siguiente tabla recoge de manera resumida las buenas prácticas identificadas. En los siguientes subapartados se desarrolla una descripción completa de cada acción y se argumenta su consideración como buena práctica.

20

Criterio	Interpretación
Sostenibilidad (Perdurabilidad)	Capacidad de mantenerse por sí mismo sin ayuda exterior ni merma de recursos existentes. ¹ En este contexto, una práctica se considera sostenible (o perdurable) cuando su pervivencia no depende de la vigencia del proyecto REHABITAT ni de los Fondos europeos asociados al mismo para su financiación.
Posibilidad de transferencia	Una práctica se puede transferir si tiene un grado de dependencia mínimo de las características del territorio, marco legislativo y características propias del territorio en que se desarrolla ² y, en consecuencia, puede aplicarse en otros territorios, países, agentes, o en el marco de otros proyectos, sin requerir un gran esfuerzo para su adaptación.
Innovación	Una práctica se considera innovadora si introduce un bien, servicio, proceso o método nuevo, o significativamente mejorado. ³
Impacto social	Una actuación se considera buena práctica en la medida en que influye significativamente en su entorno y repercute en el colectivo o zona objeto de intervención. ⁴

¹ Definición a partir de la Real Academia de la Lengua Española y consensuada entre los socios del proyecto

² Fuente: Ficha de Evaluación de Buenas Prácticas de la DG Regio, Comisión Europea

³ Definición a partir de la tercera edición del Manual de Oslo de la OECD, 2005

⁴ Definición a partir del glosario de DG Regio, Comisión Europea, y consensuada entre los socios del proyecto.

5. Buenas Prácticas REHABITAT

Buena práctica detectada	Socio líder	Parámetro de selección			
		Sostenibilidad	Posibilidad de transferencia	Innovación	Impacto social
GESTIÓN DE PROYECTO					
1 Red Social de Intercambio de Conocimiento	Común (lídera O.A.L. VM Bilbao)	X			
INTEGRACIÓN SOCIAL					
2 Programa Piloto de Pisos para Jóvenes Solidarios	O.A.L. VM Bilbao		X	X	
3 Acciones de apoyo al comercio y promoción de empleo	O.A.L. VM Bilbao		X		
4 Figura de los "Embajadores"/ "Agentes de proximidad"	Ayuntamiento de Toulouse/ Comunidad Urbana del Gran Toulouse	X	X		
5 Escuela de Formación para el empleo	Zaragoza Vivienda		X	X	X
6 Servicio de Asistencia Jurídica en Figueres	Agència de l'Habitatge de Catalunya		X	X	
7 Plan de mediación de Salt	Agència de l'Habitatge de Catalunya		X		
8 Estrategia para la participación de los vecinos/as de Gabriela Mistral	Zaragoza Vivienda		X	X	
9 Plan de mediación	Zaragoza Vivienda		X		
10 Contratación de mediadora social para intervenir en los barrios	Ayuntamiento de Aureilhan		X		
11 Grupo de Representantes de la Comunidad de Peñetas	Zaragoza Vivienda	X		X	X
12 Grupo de Trabajo Técnico sobre Gabriela Mistral	Zaragoza Vivienda	X	X		X
ENTORNO URBANO, VIVIENDA SOSTENIBLE Y EFICIENCIA ENERGÉTICA					
13 Indicadores de Accesibilidad y Ecosostenibilidad	Común (lídera Agència de l'Habitatge de Catalunya)	X	X	X	
14 Kit de ahorro en el consumo de agua y energía	Ayuntamiento de Toulouse/ Comunidad Urbana del Gran Toulouse		X		
15 Metodología de seguimiento, control y mejora continua de la gestión de las instalaciones solares térmicas en las viviendas de alquiler	Agència de l'Habitatge de Catalunya			X	
16 "Semana del Desarrollo Sostenible"	Ayuntamiento de Toulouse/ Comunidad Urbana del Gran Toulouse		X		
17 Realización de Talleres temáticos con carácter periódico y regular	Ayuntamiento de Toulouse/ Comunidad Urbana del Gran Toulouse		X		
18 Realización de acciones de apoyo al medioambiente y al respeto de las	Zaragoza Vivienda	X	X		X
COMUNICACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN					
19 Vídeos para el fomento de la gestión comunitaria de edificios de viviendas	Agència de l'Habitatge de Catalunya		X	X	X
20 Eco-sensibilización	Ayuntamiento de Aureilhan		X	X	
21 Blog REHABITAT Zaragoza	Zaragoza Vivienda	X	X	X	X

1.3. Buenas prácticas en el ámbito de gestión del Proyecto

1. Red Social de Intercambio de Conocimiento

Acción A4

Criterio de selección Sostenibilidad

Fechas Noviembre 2011-Enero 2012

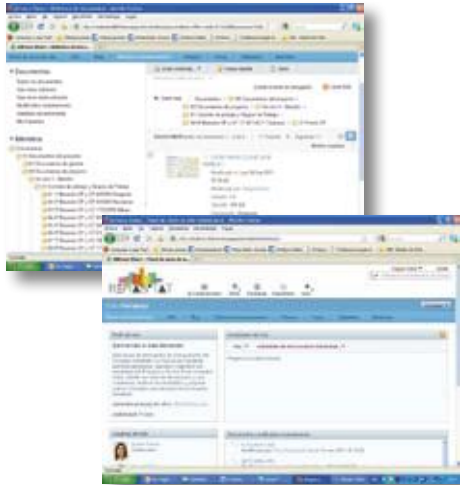
Socio líder Viviendas Municipales de Bilbao

Objetivo

Creación de una red social que permite almacenar, distribuir y transferir los resultados del Proyecto y de esa forma compartir ideas, difundir los avances y contenidos, analizar los resultados y proponer nuevos conceptos que enriquezcan el proyecto REHABITAT. El sitio favorecerá la colaboración entre los socios una vez finalizado el proyecto.

Resultados

Intercambio digital de conocimientos y experiencias adquiridas.



1.4. Buenas prácticas en el Área de Integración social

2. Programa piloto de pisos para jóvenes solidarios/as

Acción A3

Criterio de selección

Posibilidad de transferencia e innovación

Fechas 2010-2011

Socio líder Viviendas Municipales de Bilbao

Objetivo

Generar una experiencia de colaboración entre Viviendas Municipales de Bilbao y la UPV/EHU, para crear condiciones de acceso a vivienda protegida por parte de estudiantes universitarios/as, que a su vez suponga una aportación a través de trabajos en la Comunidad.

Resultados

- Revitalización y rejuvenecimiento en los barrios en los que se aplica la actuación.
- Complementariedad de la Formación universitaria desde la responsabilidad comunitaria y responsabilidad social; y facilitar el acceso a la vivienda a jóvenes.



3. Acciones de apoyo al comercio y promoción de empleo

Acción A3

Criterio de selección

Posibilidad de transferencia

Fechas 2010-2011

Socio líder Viviendas Municipales de Bilbao

Objetivo

Facilitar locales propiedad de Viviendas Municipales de Bilbao para su alquiler y compraventa con el fin de promover actividades comerciales. Además, se fomenta la inserción laboral a través de la creación de empleo y la contratación de parados/as de larga duración para el desarrollo de la acción.

Resultados

Reactivación económica e inserción laboral en los barrios implicados.



4. Figura de los "Embajadores" o "Agentes de Proximidad"

Acción A3

Criterio de selección

Sostenibilidad y posibilidad de transferencia

Fechas

Enero-Mayo 2011

Socio líder Ayuntamiento de Toulouse/Comunidad Urbana del Gran Toulouse y Sociedad Municipal Zaragoza Vivienda.

Objetivo

Creación de la figura de los "Embajadores/as" ó "Agentes de proximidad" entre los vecinos y vecinas de las comunidades de propietarios/as (en adelante, CCPP). Se trata de una figura de apoyo al resto de residentes en la puesta en marcha en los inmuebles de diferentes actuaciones relacionadas con las temáticas del REHABITAT, para asegurar su perdurabilidad en el tiempo.

Resultados

Creación de un grupo consistente (3/4 personas) de Embajadores/Agentes de proximidad en cada CCPP, con perdurabilidad en el tiempo.



5. Escuela de Formación para el Empleo

Acción A3

Criterio de selección

Innovación, posibilidad de transferencia e impacto social

Fechas

Enero–Noviembre 2011

Socio líder Sociedad Municipal Zaragoza Vivienda.

Objetivo

Capacitar a un grupo de desempleados/as para llevar a cabo las obras de mejora de los espacios comunes de los barrios, facilitando su inserción laboral. Además, se pretende implicar a los y las participantes en el cuidado y mantenimiento de los espacios comunes.

Resultados

- Rehabilitación de los espacios comunes del barrio e Implicación por parte de los vecinos/as en el cuidado y mantenimiento de los espacios



6. Servicio de Asistencia Jurídica en Figueres (Girona)

Acción A3

Criterio de selección

innovación e impacto social

Fechas Noviembre 2010 – Mayo 2012

Socio líder L'Agència de l' Habitatge de Catalunya

Objetivo

Apoyar a las comunidades en temas jurídicos y legales dando a conocer las herramientas existentes para la reclamación de deuda

Resultados

Liquidación de la deuda de las comunidades y conocimiento del proceso por parte de las comunidades



7. Plan de mediación con las comunidades de propietarios y propietarios del sector Salt-70 en el municipio de Salt

Acción A3

Criterio de selección

posibilidad de transferencia e impacto social

Fechas 2010-2012

Socio líder L'Agència de l' Habitatatge de Catalunya

Objetivo

Disponer de un plan para la mediación con las CCPP que facilite la implicación y contacto con los vecinos/as y la priorización de cara a posibles intervenciones.

Resultados

- Mejorar la convivencia y fomentar el buen uso del espacio comunitario.
- Disponer de un plan de acción de cara a intervenciones prioritarias a realizar.



8. Estrategia de participación de los vecinos/as de Gabriela Mistral

Acción A3

Criterio de selección innovación

Fechas Marzo-Abril 2011

Socio líder Sociedad Municipal Zaragoza Vivienda.

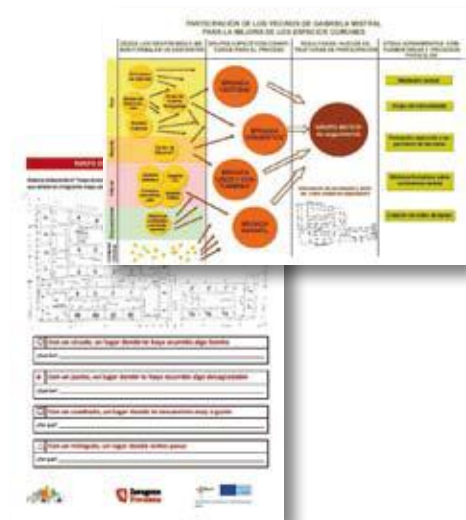
Objetivo

- Lograr la participación e implicación de los vecinos/as en las acciones del proyecto Gabriela Mistral.
- Construcción de un sentimiento de pertenencia y convivencia.

Resultados:

- Participación activa en las acciones dentro del proyecto de Gabriela Mistral.
- Mayor implicación con el espacio.

25



9. Plan de medición para la resolución de conflictos a nivel comunitario

Acción A3

Criterio de selección

posibilidad de transferencia

Fechas Enero–Noviembre 2011

Socio líder Sociedad Municipal Zaragoza Vivienda.

Objetivo

- Complementar el trabajo pedagógico, y de sensibilización y dinamización comunitaria

Resultados:

- Resolución de conflictos entre vecinos/as de la comunidad



10. Contratación de mediadora social para intervenir en barrios

Acción A3

Criterio de selección

Posibilidad de transferencia

Fechas 2009–2012

Socio líder: Ayuntamiento de Aureilhan

Objetivo

Conocer las necesidades de los ciudadanos y enseñar a los vecinos y vecinas métodos de prevención, integración social y seguridad para una mejor convivencia en los barrios

Resultados

Conocimiento de necesidades de ciudadanos/as y sensibilización del mantenimiento de sus viviendas y espacios comunes

11. Grupo de Representantes de la Comunidad de Peñetas

Acción A3

Criterio de selección

sostenibilidad, posibilidad de transferencia e impacto social

Fechas 2010 – 2012

Socio líder Sociedad Municipal Zaragoza Vivienda.

Objetivo

Implicar a los vecinos y vecinas en la organización de la comunidad de Peñetas, para que sean parte activa de la misma y apuesten por la mejora de la convivencia.

Resultados

- Ha servido de cauce de comunicación entre la sociedad Municipal y la comunidad, aumentando el nivel de confianza entre ambas.
- Se han acordado y llevado a cabo las mejoras colectivas necesarias en Peñetas.

12. Grupo de Trabajo Técnico sobre Gabriela Mistral

Acción A3

Criterio de selección

innovación, posibilidad de transferencia e impacto social

Fechas Febrero–junio 2010

Socio líder Sociedad Municipal Zaragoza Vivienda.

Objetivo

Avanzar en la transformación paulatina de la zona:

- Poniendo en común el diagnóstico obtenido a través de un estudio sociológico sobre Gabriela Mistral, para contrastarlo y complementarlo entre todos los asistentes con los datos e informaciones que obran en poder de nuestras instituciones.
- Estableciendo propuestas de actuación contando con la coordinación de los diferentes dispositivos intervinientes en la zona.

Resultados

- Redacción de un Proyecto de Acción Colectiva para la zona de Gabriela Mistral.

1. 5. Buenas prácticas en el Área de Entorno urbano, vivienda sostenible y eficiencia energética

13. Indicadores de accesibilidad y eco-sostenibilidad

Acción A4

Criterio de selección

Sostenibilidad, innovación y posibilidad de transferencia

Fechas 2009-2010

Socio líder Común, liderado por L'Agència de l'Habitatge de Catalunya

Objetivo

Desarrollo de una batería de indicadores como herramienta para facilitar el análisis de gestión de los parques de viviendas: conocer su estado, medirlo y determinar la relación entre los elementos o variables que lo conforman, para poder prever la evolución dinámica de la situación

Resultados

Sistema de 20 indicadores que permite extraer conclusiones para la concreción de indicadores comunes, chequeo de buenas prácticas y un sistema para la evaluación de la mejora continua de los parques.

Código	Indicador	Unidad
01	Indicador de accesibilidad...	Personas
02	Indicador de sostenibilidad...	Personas
03	Indicador de eficiencia energética...	Personas
04	Indicador de gestión...	Personas
05	Indicador de mantenimiento...	Personas
06	Indicador de seguridad...	Personas
07	Indicador de calidad de vida...	Personas
08	Indicador de satisfacción...	Personas
09	Indicador de participación...	Personas
10	Indicador de transparencia...	Personas
11	Indicador de innovación...	Personas
12	Indicador de sostenibilidad ambiental...	Personas
13	Indicador de sostenibilidad económica...	Personas
14	Indicador de sostenibilidad social...	Personas
15	Indicador de sostenibilidad cultural...	Personas
16	Indicador de sostenibilidad educativa...	Personas
17	Indicador de sostenibilidad deportiva...	Personas
18	Indicador de sostenibilidad sanitaria...	Personas
19	Indicador de sostenibilidad tecnológica...	Personas
20	Indicador de sostenibilidad de género...	Personas

14. Kit de ahorro en consumo de agua y energía

Acción A2

Criterio de selección

Posibilidad de transferencia

Fechas Febrero-Junio 2011

Socio líder Ayuntamiento de Toulouse/Comunidad Urbana del Gran Toulouse y L'Agència de l'Habitatge de Catalunya

Objetivo

Medición y seguimiento de los consumos de agua y energía de los residentes de las viviendas. Formación a personal interno y usuarios en el ahorro energético y de agua.

Resultados

Reducción en los consumos de agua y energía por los residentes de las viviendas, lo que conlleva a una reducción en el coste de sus facturas.



15 Metodología de seguimiento, control y mejor continua de la gestión de las instalaciones solares térmicas en las viviendas de alquiler

Acción A2

Criterio de selección

Innovación

Fechas Marzo 2010-Febrero 2011

Socio líder L'Agència de l' Habitatatge de Catalunya

Objetivo

Desarrollo de un programa y metodología para la mejora de la gestión y mantenimiento de instalaciones solares térmicas.

Resultados

Programa informático y metodología de trabajo que facilite la gestión de la documentación, la planificación y seguimiento del mantenimiento preventivo así como la consulta de datos de monitorización de instalaciones.



16. Semana del Desarrollo Sostenible sobre el cuidado de espacios comunes

Acción A3

Criterio de selección

Posibilidad de transferencia

Fechas Febrero-Abril 2011

Socio líder Ayuntamiento de Toulouse/Comunidad Urbana del Gran Toulouse.

Objetivo

Desarrollar vínculos con las partes interesadas y las asociaciones de vecinos/as y otros residentes mediante la creación de un evento en la residencia

Resultados

Espacios comunes en mejor estado y desarrollo de una cultura del mantenimiento conjunto de los espacios comunes, y reducción de los consumos de energía y agua de los y las residentes, disminuyendo los costes de sus facturas.



17. Talleres temáticos sobre consumo de energía, reciclaje, residuos

Acción A3

Criterio de selección

Posibilidad de transferencia

Fechas Mayo-Diciembre 2010

Socio líder Ayuntamiento de Toulouse/Comunidad Urbana del Gran Toulouse

Objetivo

Concienciar a los y las residentes del estado actual en viviendas o barrios para implicar en la puesta en marcha de actuaciones.

Movilizar a la población en torno a temas clave del desarrollo sostenible.

Resultados

Aplicación por los residentes de las metodologías aprendidas en los talleres.



18. Acciones de apoyo al medioambiente y respeto a las zonas verdes

Acción A3

Criterio de selección

Sostenibilidad, posibilidad de transferencia e impacto social

Fechas Mayo 2010 – Mayo 2012

Socio líder Sociedad Municipal Zaragoza Vivienda.

Objetivo

La metodología de estas acciones son extrapolables a numerosas zonas de los barrios de Zaragoza. Con la realización de dos tipos de actividades, una de cara al interior de las viviendas (Taller de hogares verdes) y otra hacia el exterior de las mismas (Campaña infantil del Mantenimiento y cuidado de los espacios) se busca la concienciación de la población acerca de la importancia de tener buenos hábitos de cara a la mejora medioambiental de su barrio.

Resultados

- Disponer de un modelo de Taller
- Concienciación en la población de la importancia de cuidar el espacio

16. Buenas prácticas en el Área de Comunicación y Sensibilización

19. Vídeos para el fomento de la gestión comunitaria de edificios de viviendas

Acción A3

Criterio de selección

Innovación, posibilidad de transferencia e impacto social

Fechas Julio–Noviembre 2011

Socio líder L'Agència de l' Habitatatge de Catalunya

Objetivo

Explicar e informar mediante un lenguaje directo y ameno temas relacionados con la gestión integral del edificio, con el objetivo de sensibilizar a las comunidades de vecinos/as en la cultura del mantenimiento preventivo, rehabilitación, eficiencia energética y convivencia.

Resultados

Llegar y concienciar a la ciudadanía a través de nuevos canales de comunicación

21. Blog Rehabitat Zaragoza

Acción A3

Criterio de selección

innovación, posibilidad de transferencia e impacto social

Objetivo

Difundir las actividades realizadas en Gabriela Mistral y en Peñetas en el marco del proyecto Rehabitat con el fin de informar a la población e involucrarla en el Proceso participativo que se lleva a cabo.

Resultados

Llegar a la población, a los agentes de la zona y a otras entidades municipales haciéndoles partícipes del Rehabitat Zaragoza

20. Eco-sensibilización

Acción A3

Criterio de selección

Posibilidad de transferencia e innovación

Fechas 2011

Socio líder Ayuntamiento de Aureilhan.

Objetivo

Sensibilizar a vecinos/as de las economías de la energía para una correcta y eficiente utilización de los recursos energéticos

Resultados

Se aporta información objetiva y soluciones concretas a los vecinos/as para lograr sensibilizar sobre la eco-ciudad y el desarrollo sostenible



El proyecto REHABITAT ha impulsado la cooperación transfronteriza entre ciudades a ambos lados de la frontera franco-española, favoreciendo la detección y explotación de las sinergias y otras oportunidades derivadas del mismo, entre otras:

- En primer lugar, REHABITAT ha permitido el establecimiento de una base sólida para mantener la colaboración a largo plazo. El proyecto REHABITAT ha contribuido a establecer una red de conocimiento e intercambio que aúna conocimientos y esfuerzos alcanzándose así resultados más eficaces y eficientes que si se hubieran abordado de manera individual.
- En segundo lugar, el proyecto ha producido como resultado una serie de metodologías desarrolladas y probadas por los socios de REHABITAT que son, en gran medida, transferibles a otros municipios o regiones de características similares (tanto socios de REHABITAT como externos).
- En tercer lugar, las acciones y proyectos llevados a cabo en REHABITAT han permitido la colaboración entre las áreas técnicas y sociales dotando al pro-

yecto de un enfoque integral de intervención. Las relaciones establecidas en el contexto del REHABITAT pueden ser aprovechadas por los socios del proyecto para su actividad regular, agilizándose la comunicación interinstitucional entre administraciones públicas.

- En cuarto lugar, la cooperación transfronteriza desarrollada a través del REHABITAT ha creado vínculos entre las ciudades participantes abriéndose la oportunidad de cooperación en el marco de otros programas.

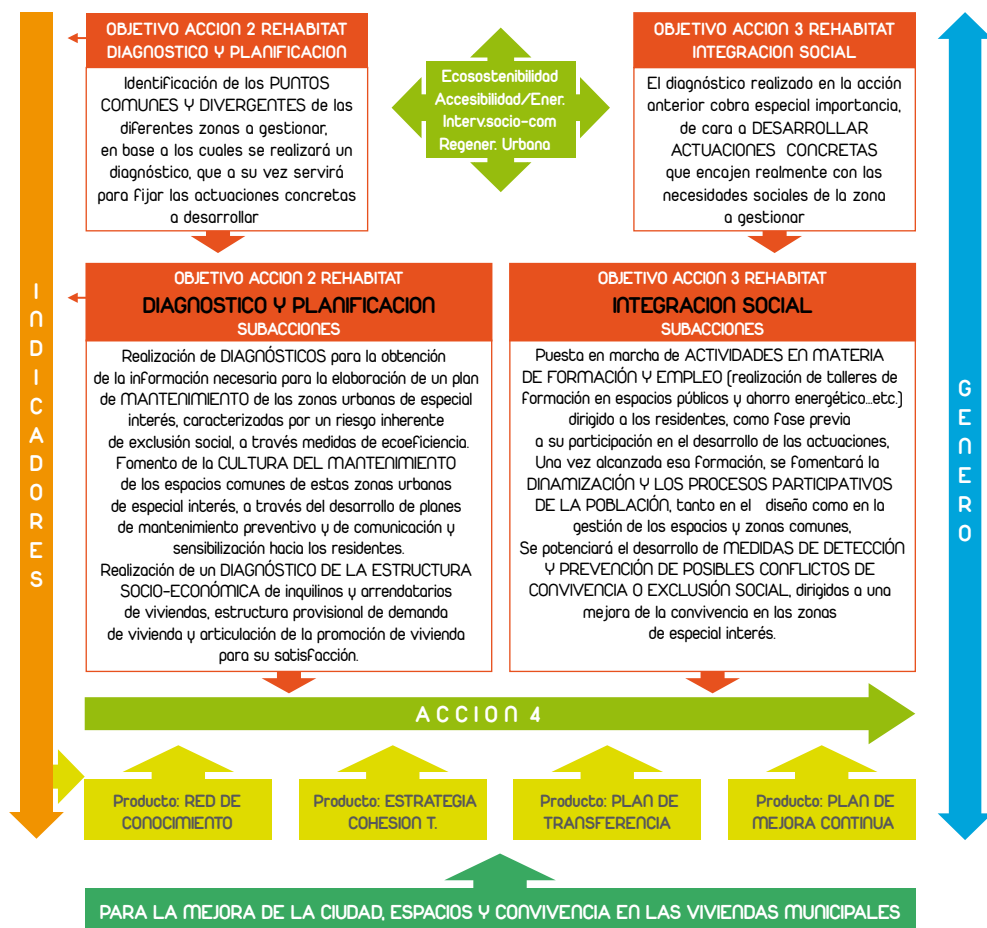
Pero además, y principalmente, el trabajo conjunto ha llevado al desarrollo de los 4 resultados claves planificados por los socios desde el origen del proyecto REHABITAT:

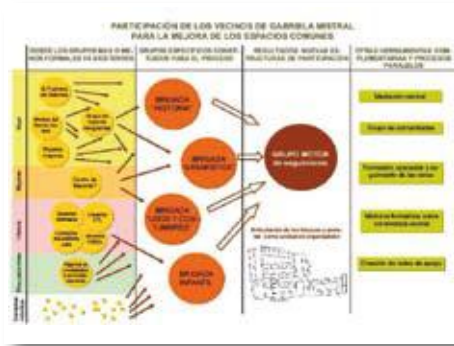
1. Diseño de una red de intercambio de conocimiento, experiencias y buenas prácticas, con mainstreaming de género, en materia de:
2. Ecosostenibilidad, Accesibilidad y Ahorro energético; Intervención socio-comunitaria; Regeneración Urbana



6. Resultados REHABITAT

ACCION 4 - EVALUACION PARA LA COHESIÓN INTERREGIONAL





3. Diseño de una estrategia de cohesión transfronteriza para la mejora de la ciudad, espacios y convivencia en viviendas sociales.
4. Diseño de un plan de transferencia interregional, con vocación de perdurabilidad y extrapolable.
5. diseño de un plan de mejora continua común

Estos 4 resultados, tienen como punto de partida todas las actuaciones desarrolladas en las acciones anteriores del proyecto REHABITAT (1,2,3), siendo en este punto del proyecto en el que se fija como resultado la implantación de una metodología de actuación común basada en el intercambio de experiencias surgidas durante el proyecto, que servirá de base para la aplicación de estrategias comunes de actuación, perdurables en el tiempo y extrapolables a territorios con características similares.

1. Red de intercambio de conocimiento, experiencias y buenas prácticas

con mainstreaming de género, en materia de Ecosostenibilidad, Accesibilidad y Ahorro energético; Intervención socio-comunitaria; Regeneración Urbana.

Dentro de los cambios de la ciencia, las interpretaciones sobre la realidad han puesto el papel complejo de la producción de conocimiento científico en el mundo actual, ya que este no está solamente supeditado al

desarrollo de productos e innovaciones tecnológicas que mejoren las condiciones de vida de la sociedad, sino también se relaciona con el ámbito de lo social y lo humano.

En la sociedad globalizada del siglo XXI, las redes de conocimiento constituyen las máximas expresiones del hombre como productor de conocimientos y su necesidad de intercambiar y transferir lo que aprende y lo que crea, a partir de la interacción social dentro de una plataforma tecnológica y un contexto muy particular.

La producción de conocimiento científico está estrechamente relacionada con las organizaciones formales que se crean para ello, los procesos de investigación que se desarrollan en ellas son el resultado de una integración tanto de recursos intelectuales como financieros. Esta integración tiene como objeto producir conocimiento a partir de las necesidades integrales de sociedad, es por ello que en el presente estudio, se analiza las redes de conocimiento y su configuración básica en el desarrollo de la ciencia dentro del contexto capitalista postmoderno, con el fin de construir una propuesta metodológica acerca de cómo las organizaciones de investigación pueden enfrentar las demandas de estas redes.

- a. Las redes de conocimiento son expresiones de la interacción humana en un contexto social propio e íntimamente ligado al desarrollo de las civilizaciones.
- b. El propósito de tales redes, es producir, almacenar y distribuir conocimiento científico por medio de cualquier método de transmisión tecnológica.
- c. El objetivo de dicha transmisión no es sólo el hecho de informar y difundir, sino de transformar el entorno en la búsqueda constante del enriquecimiento intelectual del ser humano en su quehacer innovativo y creativo a través del estudio sistemático que ofrece la investigación científica pluridisciplinaria.
- d. Tales redes se encuentran en un ámbito histórico, espacial y territorial determinado, es decir, que las

mismas han existido desde la propia creación del hombre y funcionan en contextos locales, regionales, nacionales e internacionales muy concretos.

- e. Su desarrollo ha estado a la par del saber producido e íntimamente relacionado con la ciencia en el contexto económico social del capitalismo como su máxima expresión y vía de expansión más inmediata.
- f. Las redes sociales de conocimiento tienden a expandirse y a virtualizarse en el dinámico mundo de la sociedad del conocimiento y la globalización.

2. Estrategia de cohesión transfronteriza para la mejora de la ciudad, espacios y convivencia en viviendas sociales

El principio de asociación es un principio fundamental que sustenta todos los aspectos de la política de cohesión (programación, aplicación, seguimiento y evaluación) y que hoy en día se reconoce ampliamente como un elemento esencial de una buena gobernanza.

El objetivo es dejar de lado los obstáculos que suponen para la cooperación de las regiones los diferentes sistemas jurídicos y administrativos de los Estados miembros. Facilita enormemente el trabajo de las regiones que quieren aunar esfuerzos para realizar proyectos comunes y compartir ideas que mejoren la calidad de vida de los ciudadanos y ciudadanas de las regiones de la Unión Europea. Permite a los actores de los Estados miembros cooperar sin que sea necesario firmar un acuerdo internacional sujeto a una ratificación de los parlamentos nacionales. Los miembros pueden elegir las actividades que llevarán a cabo, definir el proceso de decisiones y adoptar su propio reglamento interior. También, posibilita que los y las participantes puedan responder directamente a la convocatoria de proyectos sobre programas territoriales de la UE y reaccionar en este contexto como autoridad única de gestión.

3. Plan de transferencia interregional, con vocación de perdurabilidad y extrapolable

Los Planes de Transferencia tienen por objeto IDENTIFICAR UNA (O VARIAS) SOLUCIONES E IDEAS INNOVADORAS Y ADAPTARLAS para su puesta en práctica en otros países o sectores destinatarios, de forma sistemática y estructurada, y con la flexibilidad debida.

Proceso que ha de permitir que lo ensayado con éxito en el proyecto, se aproveche en otros contextos y mejore y complete las prácticas y políticas existentes. 2 Dimensiones: DIMENSIÓN «PULL»: personas con capacidad de decisión como demandantes de buenas prácticas interesantes para sus políticas Y DIMENSIÓN «PUSH»: personas con capacidad de decisión como receptoras de las buenas prácticas experimentadas con éxito.

Supone sacar el máximo aprovechamiento por todos los socios de cada AD de las soluciones experimentadas y sistematizadas con éxito en forma de Plan. Así como en última instancia, el mantenimiento de los servicios, buenas prácticas o metodologías una vez concluido el proyecto.

4. Plan de Mejora Continua Común

Se pretende impulsar un cambio en la forma de gestión de los temas claves a tratar en el proyecto REHABITAT, diseñando un sistema conjunto en el partenariado, con las siguientes fases preliminares: Determinación de la situación inicial, mediante la elaboración del DAFO correspondiente; Definición de la Misión y Visión, Definición de los Objetivos y las estrategias del plan; Diseño del despliegue; Cronograma; Evaluación y control del mismo.

El proyecto REHABITAT, desde sus inicios, ha perseguido unos ambiciosos objetivos de transformación social y regeneración urbana, que por su naturaleza, solo pueden lograrse a largo plazo pero que el proyecto REHABITAT pretende sentar unas bases. Las zonas objeto de intervención en cada ciudad se han ido construyendo y degradando a lo largo de los años, y cuentan con una larga trayectoria de vida que ha marcado su desarrollo y ha determinado su situación actual. En este contexto, las acciones emprendidas tanto por el Proyecto REHABITAT como dentro del contexto de su predecesor, el REVISTASUD, han permitido sentar la base para su recuperación y revitalización en un estadio muy incipiente.

La naturaleza estructural de los cambios pretendidos requiere de un periodo de actuación que supera el alcance temporal de estos proyectos (3 años).

En este sentido, las dos grandes áreas de trabajo ya definidas por el REHABITAT, y previamente por el REVISTASUD, se seguirán manteniendo a futura, pudiéndose definir nuevas líneas o ejes de actuación que se adapten a la coyuntura.

La siguiente imagen muestra de manera esquemática las posibles áreas de actuación a futuro:



Tal y como refleja la anterior figura, las áreas de trabajo a futuro coinciden con las áreas en las que ha intervenido el proyecto REHABITAT y cuya continuidad es imprescindible para alcanzar y consolidar los resultados pretendidos.

El área de actuación de sostenibilidad ecosocial pretende fomentar un uso razonable y correcto de los recursos al mismo tiempo que desarrolla el sentimiento de responsabilidad comunitaria para el uso y gestión de los recursos de las comunidades y la preocupación social y medioambiental para la perdurabilidad del sistema. En resumen, se seguirán reforzando los objetivos de rehabilitación urbana y revitalización social de REHABITAT. Siguiendo con esa estructura de trabajo, se ha estructurado esta área de actuación en torno a dos ejes de actuación: entorno urbano (eje 1) y entorno social (eje 2).

7. REHABITAT del futuro

De manera transversal se deberá avanzar en la propia estrategia y mecanismos de cooperación entre los socios integrantes del proyecto, con el objetivo de explotar las sinergias y oportunidades que ofrece el proyecto y vencer los obstáculos a la cooperación que se han experimentado hasta el momento.

Asimismo, al igual que se ha venido haciendo hasta ahora en REHABITAT, se seguirá reforzando el papel de la participación ciudadana en todas las actividades englobadas dentro del proyecto, como elemento transversal a todas las áreas y a sus respectivas líneas (desarrolladas en el siguiente apartado). La participación ciudadana, que se ha integrado y reforzado en todas las acciones REHABITAT, ha sido además uno de los elementos diferenciadores del REHABITAT en comparación su predecesor, Revitasud.

En los próximos apartados se definen los objetivos estratégicos y las líneas de actuación dentro de cada una de estas dos áreas.

Objetivo estratégico global y ejes de actuación en Sostenibilidad Ecosocial

Objetivo estratégico global: Fomentar un uso razonable y correcto de los recursos al mismo tiempo que desarrolla el sentimiento de responsabilidad comunitaria para el uso y gestión de los recursos de las comunidades y la preocupación social y medioambiental para la perdurabilidad del sistema.



La Sostenibilidad Ecosocial es un concepto amplio que engloba más de un objetivo y diferentes tipos de actuaciones. Por esta razón, se ha estructurado esta área en dos ejes.

Eje 1: Entorno urbano.

Eje 2: Entorno social.

Objetivo estratégico y líneas de actuación en el Eje 1: Entorno urbano

Objetivo estratégico: Mejorar de manera sostenible el entorno urbano a través de la rehabilitación y mantenimiento de los espacios comunes y la protección de los recursos medioambientales.

Para seguir avanzando en la integración y cohesión transfronteriza emprendida con REHABITAT (y RE-





En ese sentido, el trabajo a futuro dentro de esta área se deberá concentrar en las siguientes líneas:

- Desarrollo y fomento de energías renovables.
- Fomento e implantación de medidas de eficiencia energética.
- Regeneración urbana y fomento de la co-responsabilidad y participación vecinal en el mantenimiento y mejora de espacios comunes.
- Seguridad y lucha contra el estigma.
- Gestión de la información sobre el parque de viviendas.
- Mejora de la accesibilidad en el parque de viviendas actual y zonas comunes.

VITASUD] se considera necesario seguir interviniendo en el área de la rehabilitación física del entorno, mejorando y manteniendo espacios comunes y aplicando medidas de sostenibilidad medioambiental (desarrollo de energías renovables y medidas de eficiencia energética). Aunque estos objetivos coinciden con los perseguidos por los proyectos mencionados y se han observado mejoras, es necesario seguir dedicándole esfuerzos ya que las áreas que han sido objeto de intervención presentaban una situación de partida especialmente degradada.

Objetivo estratégico y líneas de actuación en el Eje 2: Entorno social

Objetivo estratégico: Mejorar la calidad de vida de la población, impulsando la inserción social y laboral y la convivencia en las comunidades.

A partir de las actuaciones desarrolladas en el marco del proyecto REHABITAT se identifican una serie de líneas de trabajo que se deberán mantener en el futuro. Asimismo, a partir del conocimiento y la experiencia adquirida, se concretan otras líneas cuyo





desarrollo podría ser interesante dada la coyuntura económico-social actual. Estas son:

- Formación e inserción laboral.
- Gestión de los usos de espacios comunes y mejora de la convivencia.
- Inclusión social de los colectivos en riesgo de exclusión.

Objetivo estratégico global y líneas de actuación en el Entorno de cooperación

Objetivo estratégico: Reforzar la cohesión transfronteriza a través de una metodología común y sostenible de buena gobernanza de los mecanismos de cooperación entre ciudades.

La aplicación exitosa de medidas de cohesión transfronteriza a nivel territorial exigen mecanismos de ejecución que contribuyan a garantizar un trato equitativo de todos los socios sobre las base de sus capacidades individuales como factor de competitividad, por ello, el concepto de buena gobernanza su vuelve aún más fundamental a la hora de abordar la dimensión territorial de este Proyecto.

A continuación se propone un número concreto de líneas de actuación, que puestas en práctica de manera transversal por todos los socios, mejoraría sustancialmente el desarrollo del Proyecto, sus gestión y la consecución de sus objetivos generales:

- Mecanismos internos de gestión.
- Implantación de sistemas adecuados de monitorización y evaluación de resultados de la Estrategia de Cohesión Transfronteriza.
- Divulgación y promoción de las actividades realizadas.

La Comisión ha propuesto que se refuerce la dimensión estratégica de la política de cohesión para asegurar una mejor integración de las prioridades comunitarias en los programas de desarrollo nacionales y regionales. La estrategia y los recursos de la política de cohesión para 2007-2013 se reorganizan en torno a tres nuevos objetivos prioritarios de las actuaciones estructurales: la 3ª es "Cooperación Territorial Europea".

Los reglamentos sobre los Fondos Estructurales adoptados en julio de 2006, y en especial el Reglamento (CE) nº 1080/2006 del Parlamento Europeo y del Consejo de 5 de julio de 2006 sobre el FEDER, apuntan a los objetivos siguientes en concepto de cooperación transfronteriza:

- Integrar las zonas separadas por fronteras nacionales que se enfrentan a problemas comunes que exigen soluciones comunes.
- Profundizar, intensificar y mejorar la cooperación con vistas a suprimir el "efecto frontera" que persiste todavía en diversos grados en función de las características territoriales de la zona elegible.

Concentra su ayuda en el desarrollo de actividades económicas, sociales y medioambientales transfronterizas por medio de estrategias conjuntas en favor del desarrollo territorial sostenible, esencialmente.

Principales expectativas del programa 2007-2013

El apoyo financiero comunitario aspira de forma clara a acompañar el arranque de iniciativas que perduren más allá del periodo de cofinanciación pública.

Los retos mayores de la programación 2007-2013 son la puesta en práctica de modalidades de ges-

ción que favorezcan la emergencia de proyectos más estratégicos y la concentración de medios en el tratamiento de las cuestiones que más contribuyan a la consecución de los objetivos de la estrategia de Lisboa y Göteborg.

Perspectivas y retos para el espacio de cooperación

Análisis del efecto frontera y de las dinámicas territoriales. Este territorio fronterizo se caracteriza por varios obstáculos y frenos importantes que dificultan la existencia de una zona perfectamente integrada en los planos económica, social y territorial. Por razones geográficas, históricas y culturales la zona fronteriza entre Francia y España se caracteriza por tres obstáculos y frenos importantes:

- Frenos reglamentarios y administrativos que limitan la consolidación de las cuencas "naturales" de vida transfronteriza.
- Los diferentes sistemas administrativos dificultan una cooperación "natural".
- Las barrera física de los Pirineos.

En este sentido, la ambición de desarrollar la zona allí donde son verdaderamente posibles las actuaciones potenciales supone enfrentarse a cinco IMPORTANTES RETOS:

1. Profundo conocimiento mutuo

Se trata de una cuestión transversal que requiere un refuerzo del aprendizaje de lenguas por lo menos por parte de los actores clave de la cooperación, así como la organización de una formación común cada vez que las operaciones transfronterizas cofinanciadas lo exijan.

2. Vínculos entre territorios

La complementariedad territorial constituye un imperativo para aumentar el nivel de integración de la zona. Los acuerdos entre estructuras institucionales representan en efecto una contribución esencial, pero la cuestión reside en reforzar también la implicación de la sociedad civil. En este sentido, la puesta en práctica a la vez de operaciones de trabajo en red o transversales en las tres partes de la zona elegible (desde una perspectiva más bien descendente) y de operaciones de proximidad en materia de servicios públicos y de servicios a la población (desde una perspectiva más bien ascendente) debe tender a la consecución del objetivo de integración intensificada.

3. Acercamiento de actividades

Sin perder de vista las posibles trabas ligadas a la naturaleza eminentemente competitiva de la actividad económica, la cuestión consiste sobre todo en fomentar la complementariedad de las actuaciones. Para ello es necesario dar un impulso fuerte en el camino emprendido de la homologación de titulaciones y sus reconocimientos oficiales.

4. Puesta en común de los recursos

Esta zona dispone de numerosos recursos medioambientales y patrimoniales ricos y diversos, pero también frágiles. La cuestión consiste en protegerlos y gestionarlos de acuerdo con una lógica sostenible. Esto concierne especialmente a los territorios limítrofes para cuya complementariedad es necesario un aprendizaje mutuo de los factores de riesgo y el desarrollo de nuevos métodos de trabajo para prevenirlos y hacerles frente si fuere necesario.



5. Apertura común al exterior

Esta zona fronteriza dispone de numerosas ventajas que deberían ser mejor valorizadas en el contexto europeo. Se trata por ejemplo de utilizar la imagen de los Pirineos como vector de desarrollo, insistir en la estimulación de la transferencia de conocimientos y de buenos procedimientos, en la capitalización de la experiencia adquirida gracias a la programación precedente y en la valorización de los proyectos de cooperación que más éxito han tenido para convertirlos en ejemplos de buenas prácticas.



